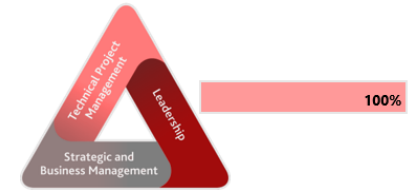


MICROSOFT PROJECT PLANNING + CONTROL

Entry Level



- **Referência:** MPPC
- **Duração:** 16 horas
- **Standard:** PMBOK® Guide
- **PDU's:** 16



Objetivos

- Conhecer os diferentes modelos de definição de tarefas do projeto
- Saber aplicar os diferentes tipos de dependências, sequências e modelos lógicos de execução
- Conhecer os diferentes tipos de tarefas e o equilíbrio entre as variáveis de caracterização
- Saber estimar durações e custos dentro das restrições do projeto

Destinatários

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Membros do PMO
- Responsáveis por PMO, Áreas da Qualidade ou Áreas Funcionais

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos

Programa

- 1. Introdução ao MS Projecto**
 - Aplicação do MS Project de acordo com o PMBOK® Guide
 - Boas práticas de utilização da ferramenta
 - Apresentação geral
- 2. Planeamento do Âmbito**
 - Construção e codificação da WBS do projeto
 - Definição dos diferentes tipos de tarefa
- 3. Planeamento da Sequência e Equipa**
 - Natureza das dependências
 - Tipos lógicos de dependências
 - Eventos: constraints, milestones e deadlines
- 4. Planeamento da Sequência e Equipa**
 - Definição de Leads e Lags
 - Definição do tipo de recursos
 - Definição de calendários de recursos
- 5. Planeamento do Custo e do Prazo**
 - Estimativas de duração
- 6. Princípios do Controlo**
 - Estimativas de custo
 - Resolução de sobrecargas
 - Otimização do plano de projeto
 - A Gestão da Baseline
 - O método EVM no MSP
 - Requisitos do plano para controlo
 - Simulação de Exames da execução do projeto
 - Interpretação dos indicadores de base, variância e desempenho relativo
- 7. Customização de Vistas e Indicadores**
 - Criação de vistas com indicadores gráficos
 - Criação de fórmulas e campos calculados
- 8. Replaneamento e Alterações**
 - Replaneamento do projeto para recuperação de desvios
 - Ajustes à baseline do projeto