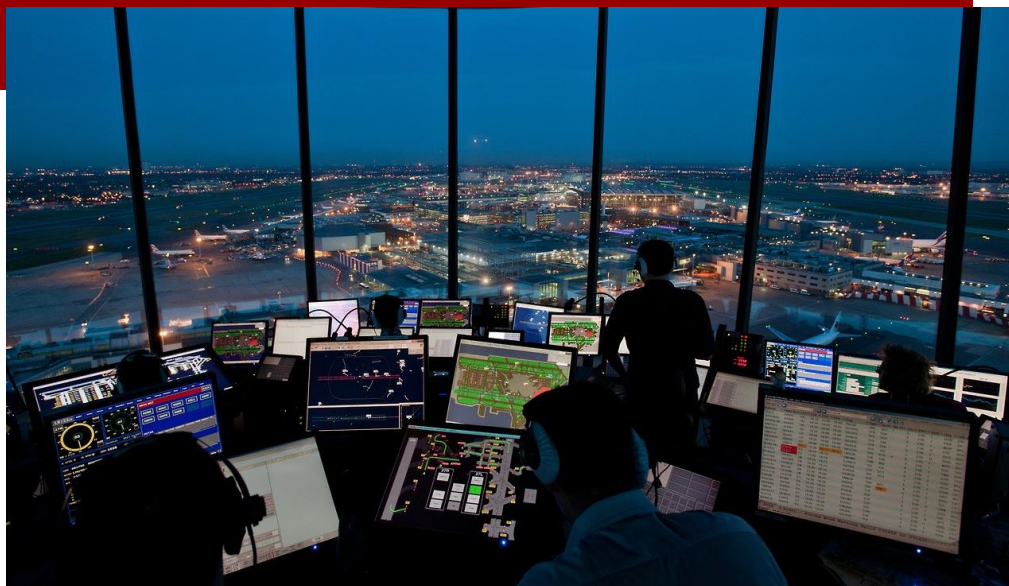


FORMAÇÃO DE OPERATIONS MANAGEMENT



CONTINUOUS IMPROVEMENT

Lisboa | 26 e 27 de Janeiro de 2019

13 e 14 de Maio de 2019

9 e 10 de Julho de 2019

2 e 3 de Dezembro de 2019

Porto | 14 e 15 de Março de 2019

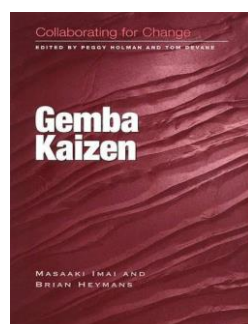
16 e 17 de Setembro de 2019



9h – 18h

Está Pronto Para Uma Experiência Enriquecedora E Motivadora?

As organizações procuram o caminho da Excelência Operacional e a eliminação de desperdício.



PROGRAMA

1. INTRODUÇÃO E PRINCÍPIOS DA MELHORIA CONTÍNUA, PARADIGMAS E MUDA

- KAIZEN
- OS 5 PRINCÍPIOS KAIZEN
- PARADIGMAS E RESISTÊNCIA À MUDANÇA
- VALOR ACRESCENTADO
- OS 7 TIPOS DE DESPERDÍCIO

2. GESTÃO VISUAL, 5S E NORMALIZAÇÃO

- GESTÃO VISUAL
- 5S
- NORMALIZAÇÃO

3. RESOLUÇÃO ESTRUTURADA DE PROBLEMAS (3C)

- RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS

4. STANDARD WORK

- STANDARD WORK EM 5 PASSOS

DESTINATÁRIOS

- PROFISSIONAIS INTERESSADOS EM ADQUIRIR CONHECIMENTOS SOBRE METODOLOGIAS LEAN (OPERADORES, CHEFES DE EQUIPA, GESTORES, MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO)

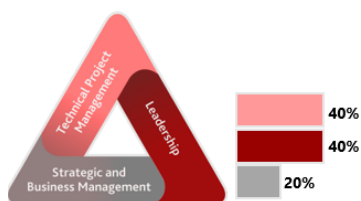
OBJETIVOS

- CONHECER AS ORIGENS DAS METODOLOGIAS LEAN NA INDÚSTRIA DE PRODUÇÃO AUTOMÓVEL
- CONHECER O PRINCÍPIO KAIZEN PARA MELHORIA CONTÍNUA DAS INSTITUIÇÕES
- RECONHECER OS SETE TIPOS DE DESPERDÍCIO (MUDA) NO DECORRER DAS ATIVIDADES DIÁRIAS
- RECONHECER ATIVIDADES QUE GERAM VALOR
- DISTINGUIR ATIVIDADES QUE GERAM VALOR DE ATIVIDADES QUE NÃO GERAM VALOR (IDENTIFICANDO QUAIS DEVEM SER ELIMINADAS E QUAIS DEVEM SER MANTIDAS)
- ENTENDER A IMPORTÂNCIA DO TRABALHO NORMALIZADO ENQUANTO FORMA DE GARANTIR RESULTADOS
- IDENTIFICAR E SABER APLICAR ALGUMAS TÉCNICAS COMO 5S E GESTÃO VISUAL PARA CRIAR VALOR E REDUZIR O DESPERDÍCIO
- CONHECER A METODOLOGIA 3C PARA RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS

MATERIAIS

- TEXTOS DE APOIO
- ESQUEMAS ORGANIZATIVOS
- INTERNET
- POWERPOINT
- RECURSOS AUDIOVISUAIS

TRIÂNGULO DE COMPETÊNCIAS



CONTACTOS

MANAGEMENT SCHOOL
Mail: management.school@winning.pt
T Lisboa: 218 963 030 | T Porto: 226 155 246
www.winning-consulting.com/calendario-de-formacao-2019/

