

FORMAÇÃO DE CHANGE MANAGEMENT



BUSINESS ANALYSIS REQUIREMENTS

Lisboa | 2 e 3 de Março de 2019
19 e 20 de Outubro de 2019

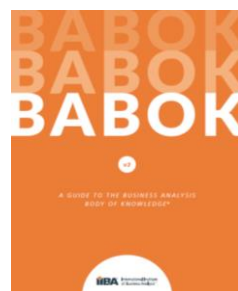
Sábado e Domingo 9h – 18h
Sábado e Domingo 9h – 18h

Porto | 7 e 8 de Dezembro de 2019

Sábado e Domingo 9h – 18h

Está Pronto Para Uma Experiência Enriquecedora E Motivadora?

Analisar continuamente o negócio e perceber as lacunas de desempenho são práticas recorrentes das empresas líderes.



PROGRAMA

1. ANÁLISE ESTRATÉGICA

- ANALISAR O ESTADO ATUAL
- DEFINIR O ESTADO FUTURO
- AVALIAR O RISCO
- DEFINIR A ESTRATÉGIA DE MUDANÇA

2. GESTÃO E MONITORIZAÇÃO DE BA

- PLANO DE ANÁLISE DE NEGOCIO
- PLANO COMUNICAÇÃO
- MATRIZ GESTÃO STAKEHOLDERS
- MATRIZ RESPONSABILIDADES

3. LEVANTAMENTO DE REQUISITOS E

COLABORAÇÃO

- TÉCNICAS E PROCESSO DE LEVANTAMENTO DE REQUISITOS
- MATRIZ DE QUALIDADE

4. ANÁLISE DE REQUISITOS E DESENHO DA SOLUÇÃO

- ESPECIFICAR E MODELAR OS REQUISITOS
- VERIFICAÇÃO DE REQUISITOS
- VALIDAÇÃO DE REQUISITOS
- DEFINIR A ARQUITETURA DOS REQUISITOS
- DEFINIR AS OPÇÕES DE DESIGN
- ANALISAR O POTENCIAL VALOR E RECOMENDAR SOLUÇÃO
- PRIORIZAÇÃO DE REQUISITOS
- MATRIZ DE RASTREABILIDADE
- BASELINE DOS REQUISITOS

5. GESTÃO DO CICLO DE VIDA DE REQUISITOS

6. AVALIAÇÃO DA SOLUÇÃO

- MEDIR A PERFORMANCE DA SOLUÇÃO
- ANALISAR AS MEDIDAS DE PERFORMANCE
- AVALIAR AS LIMITAÇÕES DA SOLUÇÃO
- AVALIAR AS LIMITAÇÕES DA ORGANIZAÇÃO
- RECOMENDAR AÇÕES PARA AUMENTAR O VALOR DA SOLUÇÃO

DESTINATÁRIOS

- ANALISTAS DE NEGÓCIO E DE REQUISITOS
- GESTORES DE PROJETO E MEMBROS DE EQUIPAS DE PROJETOS
- DIRETORES FUNCIONAIS E EXECUTIVOS
- RESPONSÁVEIS POR BAO E ÁREAS DA QUALIDADE

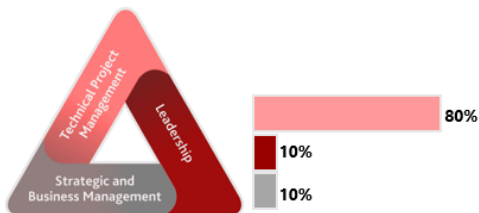
OBJETIVOS

- CONHECER A CIÊNCIA DA ANÁLISE DE NEGÓCIO E A SUA IMPORTÂNCIA PARA O SUCESSO DAS ORGANIZAÇÕES
- SABER IDENTIFICAR AS NECESSIDADES DE NEGÓCIO E OS PRINCIPAIS *STAKEHOLDERS*
- SABER TRADUZIR O PROBLEMA DE NEGÓCIO PARA A SOLUÇÃO
- SABER AVALIAR QUALITATIVA E QUANTITATIVAMENTE OS BENEFÍCIOS E O INVESTIMENTO
- SABER GERIR OS REQUISITOS AO LONGO DO CICLO DE VIDA

MATERIAIS

- HANDOUTS DO CURSO
- EXERCÍCIOS DESENVOLVIDOS
- BABOK® GUIDE (OPCIONAL)

TRIÂNGULO DE COMPETÊNCIAS



CONTACTOS

